

# КРИЗИС НЕ ЗАСТАЛ НАС ВРАСПЛОХ

Интервью с коммерческим директором  
компании ЗАО «Электронмаш»  
Алексеем Николаевичем Потаповым



**Энергоэксперт.** Компания существует уже 10 лет. Оцените вклад компании в электроэнергетику за этот период. Какие направления компании ключевые на сегодняшний день?

**Алексей Потапов.** ЗАО «Электронмаш» – это современное промышленное предприятие, разрабатывающее и предоставляющее заказчикам системные решения в области электроснабжения и автоматизации производства. Оглядываясь на прошедшие 10 лет динамичного развития, мы можем констатировать, что компания добилась устойчивых и стабильных позиций на российском рынке электрооборудования и средств автоматизации. В этом нам помогли высокое качество продукции, оптимальная стоимость, широкие возможности по реализации проектов

заказчиков и индивидуальный подход к каждому из них. За 10 лет компания сформировала продуктовую линейку, обеспечивающую реализацию системного подхода в сфере энергоснабжения. Наша продукция дополняет друг друга, что позволяет предложить нашим потребителям не простой набор изделий, а комплексное решение задач, связанных с электроснабжением. В соответствии с запросами рынка, ЗАО «Электронмаш» является не только поставщиком электрооборудования и средств автоматизации, но и инженеринговой компанией, реализующей крупные проекты «под ключ».

**ЭЭ.** В каких крупных проектах компания «Электронмаш» будет принимать участие в ближайшем будущем?

**А.П.** В Сочи наше оборудование будет обеспечивать питание снежных пушек на горнолыжных трассах на Красной Поляне. Это наш вклад в Олимпиаду 2014 года. Сейчас идет монтаж электрооборудования производства «Электронмаш» в одном из строящихся терминалов морского торгового порта Усть-Луга, которое осуществляется в рамках Федеральной целевой программы «Модернизация транспортной системы России». Наше оборудование будет обеспечивать электроэнергией работу терминала и наиболее важных технологических процессов по отгрузке нефтепродуктов.

Юго-Западная ТЭЦ – один из важнейших проектов электроэнергетики Санкт-Петербурга. Это стратегический объект города, который предназначен для решения целого пласта социальных и экономических задач развития Санкт-Петербурга. «Электронмаш» поставит на ТЭЦ комплектные распределительные устройства «ЭЛТИМА» для собственных нужд, а также главные распределительные устройства, в общей сложности более 90 ячеек.

В этом году планируется вторая поставка оборудования ЗАО «Электронмаш» на строящийся Тихвинский вагоностроительный завод. Строительством завода является уникальным проектом, поскольку именно с его помощью предполагается замена устаревшего на 70 % российского парка грузовых

вагонов. Это будет комплексная поставка, включающая более 25 комплектных трансформаторных подстанций.

Это наши самые ближайшие наиболее значимые проекты. Конечно, есть и другие, о которых мы сможем рассказать в ближайшем будущем, после подписания контрактов. Немаловажную роль в том, что ЗАО «Электронмаш» будет участвовать в значимых для региона и страны проектах, играет подписанное в 2009 году соглашение о сотрудничестве с ОАО «ФСК ЕЭС» о поставке электрооборудования производства ЗАО Электронмаш на объекты ОАО ФСК ЕЭС. Как известно, на 2010-2012 гг. запланирована реализация инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС», в рамках которой планируется уделить большое внимание вопросам импортозамещения и стимулирования развития отечественной электротехники. И здесь наша компания, которая имеет отличный опыт по поставке оборудования собственного производства на различные объекты российской промышленности, может стать – и становится – активным участником реализации мероприятий инвестиционной программы «ФСК ЕЭС».

**ЭЭ.** *Сегодня продукция «Электронмаш»: НКУ «Ассоль», Шкаф оперативного тока «ЕхОп», КРУ «ЭЛТИМА», КТП, ШАВР – уже сделала себе имя. Расскажите об основных преимуществах вашей продукции по сравнению с аналогами.*

**А.П.** На самом деле, вся линейка нашей продукции отличается, в первую очередь, именно по показателю «цена-качество». Импортное оборудование, поставляемое на отечественный рынок, становится сегодня достаточно дорогостоящим и, соответственно, все менее доступным. А распространенный стереотип о том, что импортная продукция имеет гораздо более высокое качество, по сравнению с отечественной, уже давно не соответствует действительности. Более того, зарубежный производитель не всегда в состоянии учесть все нюансы эксплуатации оборудования в условиях российской действительности, тогда как оборудование «Электронмаш» полностью приспособлено к работе на российском предприятии.

**ЭЭ.** *Планируется ли расширение спектра продукции компании?*

**А.П.** Конечно, расширение продуктовой линейки планируется, возможности «Электронмаш» позволяют искать и находить новые решения для задач энергетической отрасли. Сейчас наши инженеры и проекти-

ровщики подходят к завершающему этапу работ по созданию ячейки 35 кВ, которая будет представлена на выставке «Электрические сети России–2010».

**ЭЭ.** *Предыдущий год был трудным, экономический кризис коснулся всех без исключения. Расскажите, в какой степени кризис отразился на вас, и что способствовало дальнейшему развитию компании?*

**А.П.** Компания «Электронмаш» подошла к кризису подготовленной, мы отстроили работу по СМК, оптимизировали рабочие процессы, что значительно повысило производительность труда. Компания очень взвешенно подходит к кадровой политике и никогда не имела в штате «лишних людей», поэтому в кризис нам не пришлось сокращать персонал.

Хочу отметить и то, что наши специалисты не ощутили на себе последствий кризиса. У нас не только не произошло сокращение штата, но и не снизился уровень заработной платы, то есть, фактически, ни один сотрудник «Электронмаш» не стал заложником экономической нестабильности. Интересно, что наш коллектив за последний год увеличился почти на 30 %, причем, в основном, это специалисты высокой квалификации.

Поэтому мы не считаем сложившуюся ситуацию критической, более того, сейчас задается вектор развития ЗАО «Электронмаш» на ближайшее десятилетие. Уверенность в этом нам придает наша производственная линейка, она не перегружена, позволяет оптимизировать складские запасы комплектующих и производственные процессы, что положительно сказывается на стоимости продукции и сроках выполнения заказов.

**ЭЭ.** *Существуют ли особенности в управлении персоналом, которые помогают компании добиваться успехов в разработке оборудования, инжиниринге и способствуют грамотным управленческим решениям?*

**А.П.** «Электронмаш» – это компания, нацеленная на развитие интеллектуального потенциала и привлечение специалистов новой формации. Сегодня в компании работает более 200 высококвалифицированных специалистов. Ежегодно инженеры, конструктора и проектировщики проходят стажировки в учебных центрах наших партнеров в Европе, повышают квалификацию, обучаясь в Москве и Санкт-Петербурге.

Мы стараемся дать нашим специалистам возможность максимально реализовать себя в своей профессии.